



# CITTA' DI IMPERIA

## Giunta Comunale

### Delibera n° 255 del 16/09/2021

#### **SOCIETÀ CONTROLLATE: OBIETTIVI SPECIFICI IN MATERIA DI SPESE DI FUNZIONAMENTO EX ART. 19 D.LGS 175/2016 - MONITORAGGIO DEI RISULTATI E AGGIORNAMENTO PER IL PERIODO 2021-2023**

L'anno duemilaventuno, e questo dì 16 del mese di settembre alle ore 11:00 nella sala delle adunanze posta nella Sede comunale, si è riunita la Giunta Comunale, per trattare gli affari posti all'ordine del giorno.

Sono presenti i seguenti Assessori:

FOSSATI avv. Giuseppe	Vice Sindaco	Presente
D'AGOSTINO arch. Ester	Assessore	Presente
GAGLIANO sig. Antonio	Assessore	Presente
GANDOLFO dott.ssa Laura	Assessore	Presente
GIRIBALDI dott.ssa Fabrizia	Assessore	Presente
ONEGLIO sig. Gianmarco	Assessore	Presente
ROGGERO dott.ssa Marcella	Assessore	Presente
VASSALLO sig. Simone	Assessore	Presente
VOLPE Sig. Luca	Assessore	Presente

Quindi sono presenti Assessori n. 9 Sono assenti Assessori n. 0.

Presiede l'adunanza l'On. Dott. Claudio Scajola, Sindaco.

Assiste il sottoscritto Avv. Manolo Crocetta, V. Segretario Generale del Comune, incaricato della redazione del verbale, in sostituzione del Segretario assente.

# La Giunta Comunale

**Premesso** che il Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n.175 e ss. mm. e ii., "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (di seguito Testo Unico o TUSP), stabilisce all'art. 19, comma 5 che "Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera";

**Richiamata** integralmente la Deliberazione n. 14 del 29.01.2019 con cui il Consiglio Comunale dispone, fra l'altro:

1. di definire, in ottemperanza all'articolo 19 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, gli indirizzi di cui alla parte narrativa della deliberazione stessa alle società Go Imperia SRL, Seris SRL, AMAT SPA (fermo restando per quest'ultima società il necessario confronto fra i soci in seno al loro organismo parasociale) sulla base di quanto segue:

- verifica del rapporto tra spese di funzionamento e ricavi (fatturato) ai fini di consentire la determinazione/misura dei profili di efficienza della gestione societaria, tenendo conto anche del fatto che, operando le società partecipate *in house* sulla base di vincoli di esclusiva ed in settori regolati, normalmente l'individuazione dei ricavi prospettici risulta agevole e questi ultimi non sono soggetti a forti oscillazioni derivanti dall'andamento del mercato; precisando che il totale dei costi (voci lett. B Conto Economico di cui art. 2425 C.C.)per:

- materie prime, sussidiarie, di consumo e merci;

- servizi;

- godimento di beni di terzi;

- personale (salari e stipendi, oneri sociali, trattamento di fine rapporto);

dovrà essere rapportato ai ricavi delle vendite e delle prestazioni (voce A1 del Conto Economico ai sensi dell'art. 2425 C.C.);

- verifica del rapporto tra spese di personale e ricavi (fatturato) ai fini di consentire la determinazione/misura dei profili di efficienza della gestione societaria, per le medesime ragioni, precisando che il rapporto dovrà essere calcolato considerando il totale dei costi del personale ( voce B9 del Conto Economico di cui all'art. 2425 C.C.):

- salari e stipendi

- oneri sociali

- trattamento di fine rapporto

- trattamento di quiescenza e simili

in confronto ai ricavi delle vendite e delle prestazioni (voce A1 del Conto Economico ai sensi dell'art. 2425 C.C.);

2. di demandare alla competenza della Giunta Comunale la definizione degli indici di efficienza specifici, annuali e pluriennali, a seconda della finalità sociale di ciascun organismo partecipato (erogazione di servizi per SERIS e AMAT; creazione di risorse per il Comune nel caso di GO IMPERIA), in un'ottica di efficienza e di economia di scala di tutte le spese e, in particolare, del contenimento degli oneri del personale delle società controllate dal Comune di Imperia, sulla base degli indirizzi di cui al punto 1);

3. di indirizzare le società sopra elencate a trasmettere all'Amministrazione Comunale i provvedimenti di recepimento degli obiettivi stabiliti dalla Giunta Comunale, ed i contratti di cui al comma 6 dell'articolo 19 del Dlgs 175/2016, entro il termine massimo di 30 giorni dalla loro adozione per la pubblicazione sulla rete civica, in ottemperanza al comma 7 dell'articolo 19 dello stesso decreto;

4. di demandare a successivo atto della Giunta comunale la definizione di disposizioni di maggior dettaglio o revisione dei limiti, in eventuali specifici casi di implementazioni stabili nel tempo dei servizi affidati/gestiti ed altri interventi di carattere strategico, o altri cambiamenti che modificassero in modo sostanziale il quadro di sostenibilità dei rendimenti economici delle società in rapporto alle prospettive di sviluppo, fermo restando il generale principio di contenimento dei costi e perseguimento dell'equilibrio economico generale della società;

5. di indirizzare le società suddette a dotarsi degli strumenti di programmazione, controllo e monitoraggio anche al fine della rendicontazione periodica all'amministrazione sugli obiettivi di cui ai precedenti punti, da effettuarsi nei tempi e termini definiti dai provvedimenti della Giunta Comunale;

6. di stabilire che la mancata ed immotivata coerenza dell'azione aziendale con gli indirizzi contenuti nel presente

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi e con gli effetti di cui agli artt. 20 e 21 del D.Lgs n.82/2005; **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.**

provvedimento e con gli obiettivi stabiliti dalla Giunta Comunale, da parte degli Amministratori delle società interessate, configura ipotesi di revoca per giusta causa per quanto all'articolo 2383 C.C. 3 comma e/o comportamento omissivo;

7. di incaricare l'Assessorato alle Partecipate di promuovere o attivare, in particolare nell'ambito dei patti o organismi parasociali di cui il Comune di Imperia detiene la maggioranza, di confronti e ricerca di raccordi per la definizione degli indirizzi e obiettivi sulle spese di funzionamento delle società la cui partecipazione totale o di controllo è detenuta, nel loro insieme, da più amministrazioni pubbliche locali o soggetti espressione di queste;

**Preso atto** che la sopra richiamata deliberazione consiliare è stata trasmessa per gli adempimenti conseguenti ai soggetti interessati con nota 17968/2019;

**Rammentato** che, in ottemperanza alla normativa pro tempore vigente, con deliberazione 74/2015 e con la ridetta deliberazione 14/2019 il Consiglio Comunale ha proceduto all'emanazione di indirizzi per il contenimento dei costi di personale delle società a partecipazione pubblica di controllo;

**Richiamata** integralmente la deliberazione della Giunta Comunale n. 340 del 12.11.2020 con cui la Giunta ha aggiornato per il periodo 2020-2022 per le Società controllate SERIS SRL, GO IMPERIA SRL, AMAT SPA, a seconda della finalità sociale di ciascun organismo partecipato ed anche alla luce del monitoraggio sui risultati conseguiti nell'esercizio precedente evidenziati con il medesimo provvedimento, gli obiettivi di efficienza specifici e i relativi indicatori di misurazione con i valori-obiettivo, attesi e minimi, annuali e pluriennali, ritenendo ammissibile una tolleranza fra 0 e 3 punti percentuali per ciascun valore obiettivo indicato;

**Considerato** che, in particolare, l'Ente ha definito:

- per SERIS SRL obiettivi specifici di economia di scala, attraverso azioni migliorative sia sul fronte delle entrate che su quello delle uscite, misurabili tramite l'indicatore di efficienza della gestione caratteristica IND1 (determinato dal rapporto fra spese di funzionamento e ricavi delle vendite e delle prestazioni, ovvero fra voce B e voce A1 del conto economico) e obiettivi di contenimento delle risorse impiegate per la gestione del personale, attraverso azioni di contenimento dei costi di produzione e di miglioramento della produttività delle risorse umane pur tenendo conto della rigidità delle voci di conto economico della società B e B9, misurabili tramite l'indicatore di efficienza del personale IND2 (determinato dal rapporto fra spese di personale e ricavi delle vendite e delle prestazioni, ovvero fra voce B9 e voce A1 del conto economico);

- per GO IMPERIA SRL obiettivi specifici di miglioramento della gestione, attraverso azioni migliorative soprattutto sul fronte delle uscite misurabili tramite l'indicatore di efficienza di funzionamento IND1 (determinato dal rapporto fra spese di funzionamento e ricavi delle vendite e delle prestazioni, ovvero fra voce B e voce A1 del conto economico) e obiettivi di contenimento delle risorse impiegate per la gestione del personale misurabili tramite l'indicatore di efficienza del personale IND2 (determinato dal rapporto fra spese di personale e ricavi delle vendite e delle prestazioni, ovvero fra voce B9 e voce A1 del conto economico);

- per AMAT SPA obiettivi specifici di miglioramento della gestione attraverso azioni migliorative soprattutto sul fronte delle uscite, misurabili tramite l'indicatore di efficienza della gestione caratteristica IND1 (determinato dal rapporto fra spese di funzionamento e ricavi delle vendite e delle prestazioni, ovvero fra voce B e voce A1 del conto economico) e obiettivi di contenimento delle risorse impiegate per la gestione del personale misurabili tramite l'indicatore di efficienza del personale IND2 (determinato dal rapporto fra spese di personale e ricavi delle vendite e delle prestazioni, ovvero fra voce B9 e voce A1 del conto economico), tenuto conto della mancanza di potere decisionale in materia tariffaria in capo alla Società, operante in regime di gestore del servizio idrico "cessato ex lege", della procedura di concordato preventivo dichiarata aperta dal Tribunale di Imperia in data 8.04.2020, del Piano concordatario a carattere prevalentemente liquidatorio ove è assunta una continuità aziendale strettamente funzionale all'adempimento degli obblighi previsti ex lege nonché a consentire il subentro del nuovo gestore depositato da AMAT presso il Tribunale in data 6.5.2019;

**Dato atto** che, per ciascuna delle Società elencate, con il predetto provvedimento 340/2020 sono stati stabiliti come segue gli obiettivi specifici e i relativi indicatori di misurazione:

OBIETTIVI SPECIFICI			
<i>Società</i>	<i>Finalità sociale</i>	<i>Obiettivo specifico</i>	<i>Indicatori</i>
SERIS SRL	Erogazione servizi	Economie di scala	IND1 - Efficienza gestione caratteristica ( voce B/

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi e con gli effetti di cui agli artt. 20 e 21 del D.Lgs n.82/2005; **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.**

			voce A1 C.E.)
		<b>Efficienza personale</b>	<b>IND2 - Efficienza del personale</b> (voce B9/ voce A1 C.E.)
<b>GO IMPERIA SRL</b>	Creazione risorse	<b>Efficienza funzionale</b>	<b>IND1 - Efficienza gestione caratteristica</b> ( voce B/ voce A1 C.E.)
		<b>Efficienza personale</b>	<b>IND2 - Efficienza del personale</b> (voce B9/ voce A1 C.E.)
<b>AMAT SPA</b>	Erogazione servizi	<b>Efficienza gestione</b>	<b>IND1 - Efficienza gestione caratteristica</b> ( voce B/ voce A1 C.E.)
		<b>Efficienza personale</b>	<b>IND2 - Efficienza del personale</b> (voce B9/ voce A1 C.E.)

**Dato atto** che con lo stesso provvedimento, per ogni soggetto interessato, l'Ente, ad esito dell'analisi degli scostamenti fra risultati raggiunti e attesi e del contesto ambientale generale e specifico di riferimento, ha:

- rimodulato e aggiornato per il periodo 2020-2022 i valori obiettivo annuali e pluriennali degli indicatori IND1 e IND2 precedentemente disposti (per il 2020 e 2021)
- affiancato a ciascun valore obiettivo atteso un valore obiettivo minimo (pari per l'esercizio 2020 al maggiore fra i valori dei parametri di riferimento e per gli esercizi successivi al maggiore fra il valore-obiettivo assegnato ed il risultato conseguito nell'esercizio precedente), considerando ammissibile una tolleranza fra 0 e 3 punti percentuali per ciascun valore obiettivo indicato
- formulato come di seguito sintetizzato i valori obiettivo annuali e pluriennali degli indicatori IND1 e IND2 di ciascun organismo con una tolleranza ammissibile fra 0 e 3 punti percentuali per ciascun valore obiettivo indicato per il periodo 2020-2022:

<b>VALORI-OBIETTIVO INDICATORI 2020-2022</b>									
<b>Società</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Riferimenti</b>		<b>Obiettivo aggiornato 2020</b>		<b>Obiettivo aggiornato 2021</b>		<b>Obiettivo 2022</b>	
		<i>risultato 2019</i>	<i>ob. 2020 ex ante</i>	<i>atteso</i>	<i>minimo</i>	<i>atteso</i>	<i>minimo</i>	<i>atteso</i>	<i>minimo</i>
<b>SERIS SRL</b>	<b>IND1</b>	96,86 %	≤ 98,53 %	≤ 96,86%	≤ 98,53%	≤ 96,86% <b>(a)</b>	≤ risultato IND1 es. n-1 (se > a)	≤ 96,86% <b>(a)</b>	≤ risultato IND1 es. n-1 (se > a)
	<b>IND2</b>	55,51 %	≤ 56,35 %	≤ 55,51 %	≤ 56,35%	≤ 55,51% <b>(b)</b>	≤ risultato IND2 es. n-1 (se > b)	≤ 55,51% <b>(b)</b>	≤ risultato IND2 es. n-1 (se > b)

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi e con gli effetti di cui agli artt. 20 e 21 del D.Lgs n.82/2005; **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.**

GO IMPERIA SRL	IND1	102,06 %	≤ 99,78 %	≤ 99,78%	< 102,06%	≤ 99,78% (a)	≤ risultato IND1 es. n-1 (se > a)	≤ 99,78% (a)	≤ risultato IND1 es. n-1 (se > a)
	IND2	20,31 %	≤ 19,96 %	≤ 19,96%	≤ 20,31%	≤ 19,96% (b)	≤ risultato IND2 es. n-1 (se > b)	≤ 19,96% (b)	≤ risultato IND2 es. n-1 (se > b)
AMAT SPA	IND1	118,19 %	< 126,64 %	< 118,19 %	< 126,64%	< 118,19% (a)	≤ risultato IND1 es. n-1 (se > a)	< 118,19% (a)	≤ risultato IND1 es. n-1 (se > a)
	IND2	33,39 %	≤ 33,77 %	≤ 33,39%	≤ 33,77%	≤ 33,77% (b)	≤ risultato IND2 es. n-1 (se > b)	≤ 33,77% (b)	≤ risultato IND2 es. n-1 (se > b)

**Dato atto** che gli obiettivi specifici sono stati comunicati ai soggetti interessati con note 62077/2020, 62083/2020, 62087/2020;

**Dato atto** che nell'esercizio 2020 ed in quello in corso l'emergenza epidemiologica da COVID-19, tutt'ora non superata, ed i provvedimenti di contrasto e mitigazione degli effetti della pandemia sulla salute pubblica e su molteplici profili dell'economia e della vita sociale del Paese, assunti sia a livello centrale che a quello locale, hanno fortemente condizionato lo svolgimento dell'attività delle Società in argomento (in particolare SERIS SRL e GO Imperia SRL), con riverberi fortemente negativi sia sul fronte delle entrate che su quello dei costi delle stesse;

**Dato atto** che la gestione AMAT nell'esercizio trascorso è stata fortemente condizionata da variabili esogene quali l'ammissione alla procedura concorsuale, le sentenze sfavorevoli in diversi gradi e sedi di giudizio, gli atti del Commissario ad acta (inter alia Decreto 2/2020 che ha ordinato la consegna degli impianti al gestore unico, anche in assenza della determinazione definitiva del valore di indennizzo spettante per legge al gestore uscente) che hanno fortemente accelerato il processo volto al subentro del gestore unico di ambito ottimale del sistema idrico integrato conclusosi per ordine di autorità all'inizio del 2021 con la sottoscrizione in data 1.2.2021 del verbale di consegna;

**Dato altresì atto** che AMAT nella redazione del bilancio di esercizio al 31.12.2020 ha tenuto conto del valore di rimborso spettante alla Società quale gestore uscente determinato dal Commissario ad Acta in data 1.04.2021 (Decreto 6), secondo asseriti criteri equitativi tenendo sostanzialmente presente che da fine 2012 AMAT SPA, quale gestore cessato, non avrebbe più avuto titolo, nonostante diverse indicazioni in senso opposto da parte dell'Ente d'Ambito, a proseguire l'attività, in € 10.500.000,00 - nettamente inferiore alla precedente valutazione di € 23.452.000,00 deliberata dall'Ente di Governo dell'ATO (deliberazione Consiglio Provinciale 59 del 19.12.2017) con riferimento al 31.12.2016 – e ha contabilizzato pertanto fra i costi un adeguato accantonamento ad un fondo di svalutazione dei cespiti rientranti nel sistema idrico integrato oggetto di trasferimento al nuovo gestore, posta che, oltre all'impatto patrimoniale, ha determinato un risultato di esercizio significativamente negativo;

**Dato atto** che dal monitoraggio dei risultati e dall'analisi dei bilanci dell'esercizio 2020 approvati dalle suddette Società con particolare riguardo alle componenti di ricavo e di costo che incidono sulla determinazione dei valori degli indicatori IND1 e IND2 sopra descritti, con riguardo agli obiettivi annuali assegnati emerge che:

- da parte di SERIS è stato raggiunto entro il margine di tolleranza l'obiettivo atteso di efficienza di gestione, fortemente incisa dalle misure di contenimento della pandemia da Covid-19 che con la chiusura degli istituti scolastici dal 24 febbraio 2020 hanno di fatto determinato la sospensione delle attività di ristorazione scolastica, attività solo parzialmente compensate dai servizi di pulizia e sanificazione svolti dalla Società; a

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi e con gli effetti di cui agli artt. 20 e 21 del D.Lgs n.82/2005; **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.**

fronte di una pur sensibile riduzione (26,23%) dei costi della produzione riclassificati comprendendovi i minori costi sopportati per l'esonero contributivo di € 41.323 riconosciuto da INPS all'impresa che pur avendone i requisiti non ha richiesto cassa integrazione guadagni dopo una certa data, la flessione dei ricavi da vendite e prestazioni è stata più ampia (27,36%), determinando un indice di efficienza pari 98,36%, migliore dell'obiettivo minimo per 0,17 punti e contenuto (1,5 punti) entro la tolleranza di scostamento ammessa da quello atteso; è stato raggiunto e migliorato l'obiettivo di efficienza del personale, i cui costi, nonostante il cessato effetto delle agevolazioni del c.d. Job Act e nonostante non sia stata considerata la componente non strutturale sopra indicata riconosciuta da INPS, sono diminuiti di ben il 42,31% rispetto all'esercizio precedente, determinando un miglioramento del valore dell'indicatore IND2 di 1,81 punti rispetto all'obiettivo atteso e di 2,65 punti rispetto a quello minimo;

- da parte di Go Imperia è stato raggiunto e migliorato l'indicatore di efficienza di gestione rispetto alle attese (scarto di 0,83 punti rispetto all'obiettivo atteso e di 3,11 punti rispetto a quello minimo), grazie ad un significativo contenimento dei costi della produzione (riduzione del 10,64% in confronto all'esercizio precedente) nonostante la contrazione dei ricavi caratteristici conseguente alla crisi pandemica (- 7,83%); l'obiettivo di efficienza del personale è stato raggiunto entro la soglia di tolleranza (differenza peggiorativa di 1,14 punti rispetto all'obiettivo minimo e di 1,49 punti rispetto a quello atteso) in quanto il contenimento dei costi di personale, che pure hanno registrato una riduzione del 2,68% rispetto all'esercizio precedente, è stato inferiore alla flessione dei ricavi caratteristici;
- da parte di AMAT SPA, il risultato di efficienza di gestione è sensibilmente distante sia dall'obiettivo atteso (scostamento di 131,31 punti) che da quello minimo (scostamento di 122,86 punti), a causa, principalmente, dell'incremento di ben il 107,44% dei costi di produzione ed in particolare della componente negativa contabilizzata per fronteggiare la rideterminazione del valore di indennizzo operata dal Commissario ad Acta fortemente peggiorativa rispetto ai valori di libro (superiori di oltre il 123%), oltre che dalla flessione (- 1,73%) dei ricavi da vendite e prestazioni; è stato viceversa raggiunto e migliorato l'indice di efficienza del personale con un miglioramento del 2,33% rispetto all'obiettivo atteso e del 2,71% rispetto a quello minimo in virtù della riduzione dei costi di personale inferiori dell' 8,60% a quelli dell'esercizio precedente;

**Sintetizzati** nella tabella che segue i risultati del monitoraggio degli obiettivi specifici per l'esercizio 2020 confrontando per ciascuna Società e per l'indicatore di efficienza della gestione caratteristica IND1 e per quello di efficienza del personale IND2 la misura dell'obiettivo assegnata (attesa e minima) e quella raggiunta:

<b>MONITORAGGIO VALORI-OBIETTIVO/RISULTATI INDICATORI</b>					
<i><b>Società</b></i>	<i><b>Indicatori</b></i>	<i><b>Obiettivo 2020</b></i>		<i><b>Risultato 2020</b></i>	<i><b>Note</b></i>
		<i><b>atteso</b></i>	<i><b>minimo</b></i>		
<b>SERIS SRL</b>	<b>IND1</b>	≤ 96,86%	≤ 98,53%	<b>98,36%</b>	<b>obiettivo atteso raggiunto entro tolleranza</b>
	<b>IND2</b>	≤ 55,51%	≤ 56,35%	<b>53,70%</b>	<b>obiettivo atteso raggiunto e migliorato</b>
<b>GO IMPERIA SRL</b>	<b>IND1</b>	≤ 99,78%	< 102,06%	<b>98,95%</b>	<b>obiettivo atteso raggiunto e migliorato</b>
	<b>IND2</b>	≤ 19,96%	≤ 20,31%	<b>21,45%</b>	<b>obiettivo atteso raggiunto entro tolleranza</b>
<b>AMAT SPA</b>	<b>IND1</b>	< 118,19%	< 126,64%	<b>249,50%</b>	<b>obiettivo NON raggiunto</b>
	<b>IND2</b>	≤ 33,39%	≤ 33,77%	<b>31,06%</b>	<b>obiettivo atteso raggiunto e migliorato</b>

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi e con gli effetti di cui agli artt. 20 e 21 del D.Lgs n.82/2005; **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.**

**Dato atto** che come nell'esercizio 2020 anche in quello in corso l'emergenza epidemiologica da COVID-19 e le misure di contenimento e contrasto adottate nei diversi livelli di governo esercitano sensibili ripercussioni sulle dinamiche gestionali ed economiche dei Soggetti in argomento (in particolare SERIS SRL e GO Imperia SRL);

**Dato atto** che non è prevedibile a breve il ristabilirsi di condizioni di contesto e specifiche pre-pandemiche;

**Dato altresì atto** che AMAT SPA, ammessa alla procedura di concordato preventivo in data 8.04.2020, per ordine di Autorità in data 1 febbraio 2021 ha dovuto consegnare al Gestore unico di ambito ottimale Rivieraacqua Scpa, a suo tempo individuato dall'Ente di Governo dell'ATO, impianti, attrezzature, e mezzi funzionali alla gestione del sistema idrico integrato del territorio imperiese e di alcuni Comuni limitrofi e che, conseguentemente il Comune di Imperia, socio pubblico di maggioranza, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 19 del 15.03.2021 ha deliberato lo scioglimento della Società ai sensi dell'art. 2484 del cod. civ. per sopravvenuta impossibilità di conseguire l'oggetto sociale e l'Assemblea straordinaria dei soci il 18.03.2021 con atto Notaio Amadeo Rep 157299/942 ha deliberato la messa in liquidazione della Società, che non è più operativa;

**Ritenuto** per le considerazioni sopra estese:

- non assegnare ad AMAT, a decorrere dall'esercizio 2021, alcun obiettivo specifico, annuale o pluriennale, in considerazione della cessata operatività della Società, che, ammessa al la procedura concorsuale di concordato preventivo, è attualmente in liquidazione;
- confermare per le Società SERIS SRL e GO Imperia SRL gli obiettivi specifici in materia di spese di funzionamento ex art 19 D. Lgs. 175/2016 definiti con le richiamate deliberazioni della Giunta Comunale n. 257/2019 e n. 314/2019;
- confermare per tali Società gli indicatori di Efficienza di gestione caratteristica IND1, misurato dal rapporto fra la voce B e la voce voce A1 del Conto Economico, e di Efficienza del personale IND2, misurato dal rapporto fra la voce B9 e la voce voce A1 del Conto Economico ;
- rimodulare per il periodo 2021-2023, anche sulla base del monitoraggio dei risultati raggiunti e dall'analisi degli scostamenti, nonché in considerazione della perdurante crisi pandemica, i valori obiettivo annuali e pluriennali degli indicatori IND1 e IND2 definiti (per il 2021 e 2022) con la richiamata deliberazione di Giunta Comunale 340/2020 i e affiancare a ciascun valore obiettivo atteso un valore obiettivo minimo (pari per l'esercizio 2021 al maggiore fra i valori dei parametri di riferimento e per gli esercizi successivi al maggiore fra il valore-obiettivo assegnato ed il risultato conseguito nell'esercizio precedente), considerando ammissibile una tolleranza fra 0 e 3 punti percentuali per ciascun valore obiettivo indicato;

**Ritenuto** pertanto aggiornare come segue per il periodo 2021-2023 i valori-obiettivo (attesi e minimi) degli indicatori di efficienza di gestione caratteristica IND1 e di efficienza di gestione del personale IND2 per ciascuna delle Società specificate con una tolleranza ammissibile fra 0 e 3 punti percentuali per ciascun valore obiettivo indicato:

VALORI-OBIETTIVO INDICATORI 2021-2023										
Società	Indicatori	Riferimenti			Obiettivo aggiornato 2021		Obiettivo aggiornato 2022		Obiettivo 2023	
		risultato 2020	ob. 2020 atteso	ob. 2020 minimo	atteso	minimo	atteso	minimo	atteso	minimo
SERIS SRL	IND1	<b>98,36 %</b>	≤ 96,86 %	≤ 98,53 %	≤ <b>96,86 %</b>	≤ 98,53%	≤ <b>96,86 % (a)</b>	≤ risultato IND1 es. n-1 (se > a)	≤ <b>96,86% (a)</b>	≤ risultato IND1 es. n-1 (se > a)

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi e con gli effetti di cui agli artt. 20 e 21 del D.Lgs n.82/2005; **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.**

	IND2	53,70 %	≤55,5 1%	≤ 56,35 %	≤53,70 %	≤ 56,35%	≤53,7 0% (b)	≤ risultato IND2 es. n- 1 (se > b)	≤53,70 % (b)	≤ risultato IND2 es. n-1 (se > b)
GO IMPERIA SRL	IND1	98,95 %	≤ 99,78 %	<102, 06%	≤ 98,95 %	< 102,06%	≤ 98,95 % (a)	≤ risultato IND1 es. n- 1 (se > a)	≤ 98,95% (a)	≤ risultato IND1 es. n-1 (se > a)
	IND2	21,45 %	≤ 19,96 %	≤ 20,31 %	≤ 19,96 %	≤ 21,45%	≤ 19,96 % (b)	≤ risultato IND2 es. n- 1 (se > b)	≤ 19,96% (b)	≤ risultato IND2 es. n-1 (se > b)

**Visto** il parere favorevole formulato dal Dirigente del Settore Servizi Finanziari, Cultura, Turismo, Sport e Manifestazioni, in ordine alla regolarità tecnica della proposta ai sensi dell'art.49 comma 1 del D.lgs 18 agosto 2000 n.267;

**Visto** il parere – espresso in calce - formulato dal Dirigente del Settore Servizi Finanziari, in ordine alla regolarità contabile della proposta ai sensi dell'art.49 comma 1 del D.lgs 18 agosto 2000 n.267;

**Visti** i pareri favorevoli di regolarità tecnica e contabile ai sensi dell'art. 49, D.Lgs. n. 267/2000, e ss.mm.;

**Visto** il Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica D. Lgs. 75/2016;

**Visto** il T.U. delle leggi sull'ordinamento degli enti locali approvato con D.Lgs 18 agosto 2000 n.267;

**Visto** il vigente regolamento di contabilità;

**Visto** lo Statuto dell'Ente;

Con voti unanimi palesi;

#### DELIBERA

Per le motivazioni espresse nella premessa qui integralmente richiamata, in ottemperanza all'articolo 19 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica D. Lgs. 175/2016 e al disposto della Deliberazione del Consiglio Comunale n. 14/2019:

1. **Aggiornare** relativamente alle Società controllate SERIS SRL e GO IMPERIS SRL per il periodo 2021-2023, alla luce del monitoraggio sui risultati conseguiti nell'esercizio precedente infra evidenziati, gli obiettivi di efficienza specifici a seconda della finalità sociale delle Società stesse e i relativi indicatori di misurazione con i valori-obiettivo, attesi e minimi, annuali e pluriennali, come di seguito specificato, dando atto che è ritenuta ammissibile una tolleranza fra 0 e 3 punti percentuali per ciascun valore obiettivo indicato:

#### SERIS SRL:

OBIETTIVI SPECIFICI		
Finalità sociale	Obiettivo specifico	Indicatori
Erogazione servizi	Economie di scala	IND1 - Efficienza gestione caratteristica ( voce B/ voce A1 C.E.)
	Efficienza personale	IND2 - Efficienza del personale (voce B9/ voce A1 C.E.)

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi e con gli effetti di cui agli artt. 20 e 21 del D.Lgs n.82/2005; **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.**



<b>MONITORAGGIO VALORI-OBIETTIVO/RISULTATI INDICATORI</b>				
<i>Indicatori</i>	<i>Obiettivo 2020</i>		<i>Risultato 2020</i>	<i>Note</i>
	<i>atteso</i>	<i>minimo</i>		
<b>IND1</b>	≤ 96,86%	≤ 98,53%	<b>98,36%</b>	<b>obiettivo atteso raggiunto entro tolleranza</b>
<b>IND2</b>	≤55,51%	≤ 56,35%	<b>53,70%</b>	<b>obiettivo atteso raggiunto e migliorato</b>

<b>VALORI-OBIETTIVO INDICATORI 2021-2023</b>									
<i>Indicatori</i>	<i>Riferimenti</i>			<i>Obiettivo aggiornato 2021</i>		<i>Obiettivo aggiornato 2022</i>		<i>Obiettivo 2023</i>	
	<i>risultato 2020</i>	<i>ob. 2020 atteso</i>	<i>ob. 2020 minimo</i>	<i>atteso</i>	<i>minimo</i>	<i>atteso</i>	<i>minimo</i>	<i>atteso</i>	<i>minimo</i>
<b>IND1</b>	98,36 %	≤ 96,86 %	≤ 98,53 %	≤ 96,86 %	≤ 98,53%	≤ 96,86 % (a)	≤ risultato IND1 es. n-1 (se > a)	≤ 96,86 % (a)	≤ risultato IND1 es. n-1 (se > a)
<b>IND2</b>	53,70 %	≤55,51 %	≤ 56,35 %	≤53,70 %	≤ 56,35%	≤53,70 % (b)	≤ risultato IND2 es. n-1 (se > b)	≤53,70 % (b)	≤ risultato IND2 es. n-1 (se > b)

**GO IMPERIA SRL:**

<b>OBIETTIVI SPECIFICI</b>		
<i>Finalità sociale</i>	<i>Obiettivo specifico</i>	<i>Indicatori</i>
Creazione risorse	<b>Efficienza funzionale</b>	<b>IND1 - Efficienza gestione caratteristica ( voce B/ voce A1 C.E.)</b>
	<b>Efficienza personale</b>	<b>IND2 - Efficienza del personale (voce B9/ voce A1 C.E.)</b>

<b>MONITORAGGIO VALORI-OBIETTIVO/RISULTATI INDICATORI</b>				
<i>Indicatori</i>	<i>Obiettivo 2020</i>		<i>Risultato 2020</i>	<i>Note</i>
	<i>atteso</i>	<i>minimo</i>		
<b>IND1</b>	≤ 99,78%	< 102,06%	<b>98,95%</b>	<b>obiettivo atteso raggiunto e migliorato</b>
<b>IND2</b>	≤ 19,96%	≤ 20,31%	<b>21,45%</b>	<b>obiettivo atteso raggiunto entro tolleranza</b>

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi e con gli effetti di cui agli artt. 20 e 21 del D.Lgs n.82/2005; **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.**

VALORI-OBIETTIVO INDICATORI 2021-2023									
Indicatori	Riferimenti			Obiettivo aggiornato 2021		Obiettivo aggiornato 2022		Obiettivo 2023	
	risultato 2020	ob. 2020 atteso	ob. 2020 minimo	atteso	minimo	atteso	minimo	atteso	minimo
IND1	98,95 %	≤ 99,78 %	<102,06%	≤ 98,95 %	< 102,06%	≤ 98,95 % (a)	≤ risultato IND1 es. n-1 (se > a)	≤ 98,95 % (a)	≤ risultato IND1 es. n-1 (se > a)
IND2	21,45 %	≤ 19,96 %	≤ 20,31 %	≤ 19,96 %	≤ 21,45%	≤ 19,96 % (b)	≤ risultato IND2 es. n-1 (se > b)	≤ 19,96 % (b)	≤ risultato IND2 es. n-1 (se > b)

2. **Dare atto relativamente** alla società controllata AMAT SPA che obiettivi specifici assegnati negli esercizi precedenti e risultati conseguiti nell'esercizio 2020 sono evidenziati nelle tabelle che seguono :

**AMAT SPA:**

OBIETTIVI SPECIFICI esercizi precedenti		
Finalità sociale	Obiettivo specifico	Indicatori
Erogazione servizi	Efficienza gestione	IND1 - Efficienza gestione caratteristica ( voce B/ voce A1 C.E.)
	Efficienza personale	IND2 - Efficienza del personale (voce B9/ voce A1 C.E.)

MONITORAGGIO VALORI-OBIETTIVO/RISULTATI INDICATORI				
Indicatori	Obiettivo 2020		Risultato 2020	Note
	atteso	minimo		
IND1	< 118,19%	< 126,64%	249,50%	obiettivo NON raggiunto
IND2	≤ 33,39%	≤ 33,77%	31,06%	obiettivo atteso raggiunto e migliorato

3. **Non assegnare** ad AMAT, a decorrere dall'esercizio 2021, alcun obiettivo specifico, annuale o pluriennale, in considerazione della cessata operatività della Società, che, ammessa alla procedura di concordato preventivo, è attualmente in liquidazione.

4. **Dare atto** che secondo il disposto della richiamata deliberazione del Consiglio Comunale n. 14/2019 è demandata a successivo atto della Giunta comunale la definizione di disposizioni di maggior dettaglio o revisione dei limiti, in eventuali specifici casi di implementazioni stabili nel tempo dei servizi affidati/gestiti ed altri interventi di carattere strategico, o altri cambiamenti che modificassero in modo sostanziale il quadro di sostenibilità dei rendimenti Documento informatico firmato digitalmente ai sensi e con gli effetti di cui agli artt. 20 e 21 del D.Lgs n.82/2005; **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.**

economici delle società in rapporto alle prospettive di sviluppo, fermo restando il generale principio di contenimento dei costi e perseguimento dell'equilibrio economico generale della società.

5. **Demandare al** Dirigente responsabile del Servizio Società Partecipate la trasmissione del presente provvedimento ai soggetti interessati sopra specificati per gli adempimenti inerenti e conseguenti all'esecuzione.

6. **Memorizzare** il documento originale elettronico nell'archivio documentale della Città di Imperia.

7. **Dichiarare** con voti unanimi palesi la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art.134 del D.lgs 18 agosto 2000 n.267 data la necessità che le disposizioni deliberate siano immediatamente operative per i soggetti interessati.

Letto, approvato e sottoscritto.

**IL V. SEGRETARIO GENERALE**

**Avv. Manolo Crocetta**

**IL SINDACO**

**On. Dott. Claudio Scajola**